

SECTION 3

Rapport financier de l'Alliance des Villes





Bidonville sous un pont près de La Boca, Buenos Aires, Argentine.

L'exercice financier qui a pris fin le 30 juin 2010 a été une année de transition pour l'Alliance des Villes. Dans le cadre du nouveau Fonds destiné aux activités de base, plus de 10 millions de dollars d'allocations ont été approuvés pendant l'exercice budgétaire 2010, niveau le plus élevé depuis 2006, et ce alors que l'Alliance met fin à son ancien mode de subvention par don. Plus de 9,3 millions de dollars de propositions de base ont été soumises à la date de clôture, dont 4 millions de dollars de propositions étaient toujours en traitement à la fin de l'année et seront reportés sur l'exercice budgétaire 2011 (FY11).

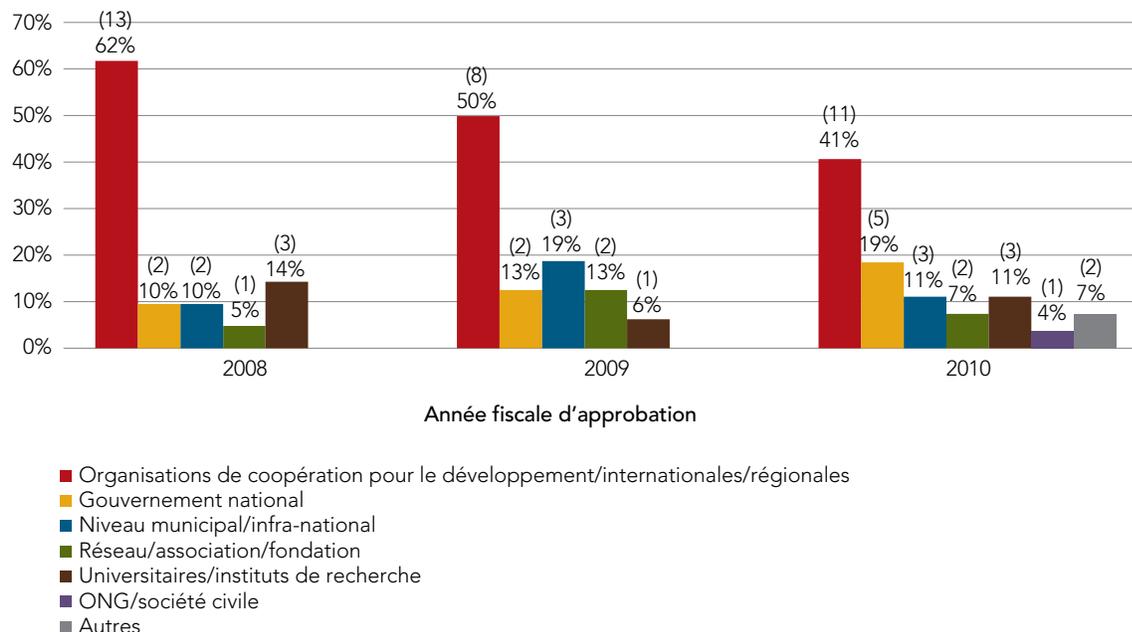
La priorité accrue donnée à la formule de l'«exécution de projets par le client» dans la stratégie à moyen terme de l'Alliance se reflète fortement sur le financement des allocations de l'exercice budgétaire 2010 (FY 10). Les deux tiers des allocations approuvées pendant l'exercice budgétaire 2010 seront directement exécutés par les gouvernements bénéficiaires ou les partenaires locaux au développement, en augmentation par rapport au

pourcentage précédent de 50 pour cent de l'exercice 2009 et au 38 pour cent de l'exercice 2008 (voir figure 4). Dans le même temps, la Banque Mondiale a procédé à des changements importants dans ses procédures et systèmes de gestion des subventions, ce qui a entraîné une augmentation de la durée de traitement des subventions des clients et des tâches afférentes à la mise en place de celles-ci. Une étude a été commanditée pendant l'année pour évaluer les liens entre l'exécution des projets par le client et son appropriation de la subvention de l'Alliance, et l'impact de la durée du processus de subvention sur l'efficacité des projets.

La Banque mondiale a également annoncé des changements dans son Programme de subventions au développement (DGF). La Banque est la plus grande source de financement de base au partenariat à travers le guichet de financement à long terme du DGF. Cependant ce guichet sera bientôt fermé par la Banque, ce qui signifiera le retrait progressif de l'Alliance des Villes du DGF sur les trois prochains exercices budgétaires.

FIGURE 4

Profil des allocations de financement approuvées pour l'année fsacle 2010.



Notes:

a. Les projets n'incluent pas : (1) Les activités du fonds de financement des infrastructures sous la conduite des groupes communautaires (CLIFF : Community-Led Infrastructure Finance Facility) et (2) les activités du fonds pour la réhabilitation des bidonvilles (SUF : Community-Led Infrastructure Finance Facility).

b. Les projets annulés durant la phase préparatoire ne sont pas inclus dans les calculs, étant donné qu'aucun accord de don n'a été finalisé et qu'il n'y a pas eu de paiement.

c. Pour l'année fiscale 2010, sont inclus les projets pour lesquels les accords de don sont en cours de préparation.

Les contributions provenant des donateurs sont restées importantes pendant l'exercice budgétaire 2010. Les contributions de base de 7,1 millions de dollars ont légèrement augmenté par rapport aux 7 millions de dollars de l'exercice fiscal 2009, tandis que les décaissements de base ont progressé de 14 pour cent pour atteindre 8,5 millions de dollars. Le décaissement total qui a atteint 14,7 millions de dol-

lars est un tout petit peu en deçà du montant record de 14,9 millions de dollars enregistré en 2008.

Cette année, l'Alliance a introduit de nouveaux formats de rapport et de budgétisation, pour s'aligner sur son nouveau modèle d'affaire et cadre de résultats. Ces changements sont reflétés dans le rapport des allocations présenté dans les pages suivantes.

NON AUDITE

TABLEAU 1Alliance des Villes : Sources & Utilisation des Fonds
au 30 juin 2010

FONDS DE BASE			FONDS A USAGE RESTREINT	
Cumul	Exercice budgétaire 2010		Exercice budgétaire 2010	Cumul
68.060.054	7.101.356	Contributions reçues	3.954.928	73.382.075
0	0	Contributions en nature	604.000	8.610.079
5.577.924	290.255	Revenus de placement	189.569	738.146
73.637.978	7.391.611	Total des ressources	4.748.496	82.730.301
(56.620.494)	(8.535.447)	Décaissements du projet	(6.187.704)	(51.258.495)
0	0	Décaissements en nature	(604.000)	(8.610.079)
(997.941)	(68.671)	Frais d'administration du fonds fiduciaire	(59.015)	(1.495.089)
32.001	0	Variation de change (Perte)	(84.366)	195.967
(57.586.434)	(8.604.117)	Total des Fonds utilisés	(6.935.085)	(61.167.697)
16.051.544		Solde du fonds		21.562.604
(11.426.378)		moins: Allocations non décaissées		(8.055.355)
4.625.166		Fonds disponibles pour les allocations		13.507.249

TABLEAU 2
Contributions Financières
(En Dollars US au 30 juin 2010)

Payé en (a)

DONATEUR	CONTRIBUTIONS ANNONCEES	DUREE	EXERCICE BUDGETAIRE 2010	CUMUL
Financement de base				
ADB	1.250.000	2002–2003, 2005–2007	(26.683)	1.223.317
Australie	750.000	2008–2010	0	750.000
Brésil	450.000	2004–2010	75.000	450.000
Canada	1.500.000	2000–2001, 2003–2006	0	1.585.293
Chili	100.000	2009	50.000	100.000
Ethiopie	250.000	2006–2010	49.978	199.953
C Européenne	1.000.000	2009–2011	533.213	533.213
France	2.575.000	2000, 2002–2011	100.000	2.103.387
Allemagne	2.950.000	2000–2009	358.425	3.120.452
Habitat pour Hté.	50.000	2010	50.000	50.000
Italie	4.720.000	2000–2010	581.840	4.848.065
Japon	2.000.000	2000–2005	0	1.750.000
Hollande	3.500.000	2000–2004, 2006–2008	0	3.499.940
Nigeria	50.000	2005	0	50.000
Norvège	6.855.000	2000–2009	962.181	6.976.356
Philippines	50.000	2008	0	50.000
SDI	150.000	2008–2009	50.000	150.000
Afrique du Sud	250.000	2006–2010	50.000	200.000
Espagne	2.250.000	2008–2010	0	2.321.400
Suède	6.125.000	2000–2012	380.200	5.464.985
PNUE	1.200.000	2003–2009	99.987	1.199.987
ONU-Habitat	400.000	2004–2007	0	400.000
Royaume Uni	7.100.000	2000–2007	0	7.500.148
USA	3.498.880	2000–2010	787.827	3.248.880
BIRD	20.850.000	2002–2010	3.000.000	20.284.679
Total du financement de base	69.874.903		7.577.990	68.060.054

Note: L'année fiscale couvre la période allant du 1er juillet au 30 juin.

a. Les montants peuvent varier par rapport aux montants promis en raison de la variation des taux de change.

b. Le fonds à usage restreint est affecté pour un financement, une région ou une activité spécifiques. Les financements comprennent le financement d'infrastructures piloté par la communauté (CLIFF), le financement Villes sans Bidonvilles pour l'Afrique sub-saharienne, le financement pour la réhabilitation des bidonvilles, et le projet foncier, services et citoyenneté.

c. Le financement du secrétariat comprend des financements en nature par la mise à disposition de personnel par ONU-Habitat, l'Allemagne, la France et la Norvège.

TABLEAU 2 (SUITE)Contributions Financières
(En Dollars US au 30 juin 2010)

Payé en (a)

DONATEUR	CONTRIBUTIONS ANNONCEES	DUREE	EXERCICE BUDGETAIRE 2010	CUMUL
Financement à utilisation restreinte				
Canada	75.000	2004	0	73.608
France	375.000	2008–2009	149.789	357.209
Fond. B.Gates	15.000.000	2009–2012	0	14.999.980
Italie	14.889.630	2001–2011	1.754.630	14.455.148
Japon	5.000.000	2000–2005	0	4.250.000
Hollande	350.000	2003–2004	0	350.000
Norvège	3.200.000	2002–2007	0	3.272.992
Suède	9.134.054	2003–2012	50.000	9.134.054
PNUE	15.000	2007	0	15.000
Royaume Uni	24.620.000	2001–2011	1.999.897	24.200.527
Etats Unis	843.947	2003–2008	0	843.947
Banque mondiale	700.000	2001	0	700.000
Total financement à utilisation restreinte	74.202.631		3.954.316	72.652.465

TABLEAU 3**Allocations de Financement Approuvées pour L'exercice Budgétaire 2010 – Résumé**

Pour l'année se terminant le 30 juin 2010 (Dollars américains)

	A UTILISATION RESTREINTE	DE BASE
Allocations pour projet pays/régional		
Projets d'appui à la mise en œuvre de politiques et de stratégies	0	758.200
Projets d'appui à l'élaboration de politiques et de stratégies	0	1.857.950
Projets fournissant des données et connaissances spécifiques à un pays	0	1.214.500
Sous-total:	0	3.830.650
Allocation pour Programmation par pays		
Programme Foncier, Services et Citoyenneté (Land, Services & Citizenship – LSC)	2.685.500	229.500
Autre appui à la Programmation par pays	588.000	175.000
Programme de partenariat pays	500.000	1.870.851
Sous-total:	3.773.500	2.275.351
Activités de connaissance et de plaidoyer dans le monde		
Stratégies de développement de la ville	0	75.000
Environnement/Changement climatique/Réduction de risque de catastrophe	1.500.000	415.000
Communication & Plaidoyer	0	665.000
Autres partage d'apprentissage et de connaissances	0	225.000
Sous-total:	1.500.000	1.380.000
Allocations pour le partenariat		
Gestion, Finance & Administration	0	1.900.000
Connaissances techniques, Communication et S&E*	0	1.260.000
Gouvernance	0	100.000
Sous-total:	0	3.260.000
Total des allocations de financement approuvées	5.273.500	10.746.001

* Comprend les contributions en nature du personnel détaché d'Allemagne, de France, de ONU-Habitat et d'Italie à travers le programme Jeunes Experts Associés de la Banque mondiale.

TABLEAU 4
Allocations de Financement Approuvées pour L'exercice Budgétaire 2010 – Détaillé
 Pour l'année se terminant le 30 juin 2010 (Dollars américains)

NOTE: La source de financement est le fonds de base
 A moins d'indication contraire

PAYS	TITRE DE L'ACTIVITE	MONTANT DE L'ALLOCATION (DOLLAR AMERICAIN)
ALLOCATIONS POUR PROJET DE PAYS/REGIONAL		
Projets appuyant la mise en œuvre de politiques et de stratégies		
Indonésie	Rendre opérationnel la planification de l'investissement urbain : Tirer parti du processus de la SDV Indonésien	488.200
Kiribati	Programme Kiribati de Villes durables en appui à la mise en œuvre de stratégies de développement de la ville	200.000
Swaziland	Appui à la mise en œuvre du Programme complet de développement urbain de Mbabane, Swaziland	70.000
Projets d'appui à l'élaboration de politiques et de stratégies		
Indonésie	Politique indonésienne et Plan d'action pour la réduction des bidonvilles (SAPOLA)	500.000
Jordanie	Programme Stratégie Régionale de Développement Stratégique des Villes Secondaires (Jordanie)	500.000
Mexique	Croissance Verte face au Changement Climatique. Appui à la Municipalité d'Othon P. Blanco (Mexique), pour une stratégie de développement durable	75.000
Mongolie	Appui à la consultation publique et à la diffusion du travail du secteur économique : La Mongolie améliore les politiques et pratiques pour le développement de la zone Ger en Ulaanbatatar	74.450
Mozambique	Appui pour la réhabilitation du quartier de Chamanculo C – Municipalité de Maputo – Subvention préalable	73.500
Namibie	Stratégies de développement de ville (SDV) de Namibie, Pilote	250.000
Syrie	Stratégie de modernisation urbaine de Damas Rief (Syrie). Territoires	310.000
Tanzanie	Dar es Salaam : Mobilisation des ressources d'investissement pour le développement métropolitain	75.000
Projets fournissant des données et connaissances spécifiques sur un pays		
Ethiopie	Base de données urbaines intégrée	248.500
Syrie	Rapport sur l'état des villes de Syrie	450.000
Vietnam	Revue de l'urbanisation (Urbanization review)	250.000
ALC Multi-pays	Rapport sur l'état des villes d'Amérique Latine et des Caraïbes	191.000
Europe de l'est et Asie Centrale – Multi-pays	Régénération urbaine et Communauté de pratiques en Europe de l'Est et en Asie centrale	75.000

TABLEAU 4 (SUITE)

Allocations de Financement Approuvées pour L'exercice Budgétaire 2010 – Détaillé
Pour l'année se terminant le 30 juin 2010 (Dollars américains)

PAYS	TITRE DE L'ACTIVITE	MONTANT DE L'ALLOCATION (DOLLAR AMERICAIN)
ACTIVITES DE CONNAISSANCE ET DE PLAIDOYER DANS LE MONDE		
Thème: Stratégies de développement de la ville	Publication du Statut de la Ville du Brésil (en anglais pour diffusion internationale)	75.000
Thème: Environnement/ Changement climatique/ Réduction de risque de catastrophe	Appui aux Villes et Gestion des Catastrophes (avec GFDRR)	75.000
	Premier Réseau Urbain de Recherche sur le Changement Climatique (UCCRN) Rapport d'évaluation du changement climatique dans les Villes (ARC3)	75.000
	Renforcement de l'adaptation climatique & Gestion des risques de catastrophes des villes d'Amérique Latine & Caraïbes	65.000
	Changement climatique et populations urbaines pauvres	200.000
	Le Premier programme Eco2 d'Asie de l'Est: Proposition sur la gestion des connaissances et renforcement des capacités (Fonds à utilisation restreint du Japon)	1.500.000
Thème: Communication & Plaidoyer	Exposition Places We Live (Là où nous habitons) la Journée mondiale de l'Habitat, Musée National de la Construction.	150.000
	Campagne mondiale pour l'urbanisation. Appui pour la mise sur pied et le lancement	250.000
	Logo, charte graphique et Vidéos de présentation l'Alliance des Villes	115.000
	Assemblée électorale panafricaine de l'organisation des Cités et Gouvernements Locaux Unis	150.000
Autres partage d'apprentissages et de connaissances	Dissémination de l'apprentissage & des connaissances	150.000
	Forum Urbain Mondial	75.000
ALLOCATION POUR PROGRAMMATION PAR PAYS		
Programme Foncier, Services et Citoyenneté (Land, Services & Citizenship – LSC)		
Ouganda	Une Stratégie de transformation des établissements des populations urbaines pauvres en Ouganda: Un programme d'appui aux villes secondaires (projet de financement de la Fondation Gates)	2.685.500
Ouganda	Proposition du partenariat UAAU/ICMA – Réalisation des composantes de la gestion urbaine du programme STSUPU en Ouganda	229.500

TABLEAU 4 (SUITE)

Allocations de Financement Approuvées pour L'exercice Budgétaire 2010 – Détaillé
Pour l'année se terminant le 30 juin 2010 (Dollars américains)

PAYS	TITRE DE L'ACTIVITE	MONTANT DE L'ALLOCATION (DOLLAR AMERICAIN)
Autre appui à la Programmation par pays		
Régional Afrique	<ul style="list-style-type: none"> ∴ Définir l'Agenda de l'Afrique pour l'urbanisation émergente – Opérations du programme central (Initiative pour un Rapport sur l'Etat des villes) (Africa facility Funding) ∴ Appui et contrôle de la collecte et de la qualité des données (ONU-Habitat) ∴ Appui et contrôle pour le renforcement des capacités et du partage des connaissances (WBI) 	498.000
Régional Afrique	Programme de développement et d'appui pays – Afrique francophone	75.000
Mondial	Soutien d'experts pour le programme de développement et d'activités pays – durabilité financière, conception de programme	100.000
Programme de partenariat pays		
Brésil	Amélioration des capacités de gestion de programmes de logement d'intérêt social	249.605
Brésil	Consolidation de la méthodologie du travail social pour la réhabilitation des bidonvilles	75.000
Inde	Plan de réhabilitation des bidonvilles à l'échelle de la ville (CSUP) pour Agra (Inde), une ville classée patrimoine mondial	499.987
Inde	Appui et opérationnalisation de la politique nationale d'assainissement urbain (NUSP) en Inde	75.000
Inde	Atelier international pour l'Inde : Amplification de la politique de réhabilitation des bidonvilles et de logements abordables Des politiques nationales aux programmes de l'Etat, interventions pour une ville sans bidonvilles	75.000
Inde	Appui pour les connaissances en faveur du programme PEARL dans le cadre du projet JNNURM	500.000
Inde	Unité d'appui à la planification: une initiative pour appuyer le plan de développement urbain dans l'Etat de Madhya Pradesh	249.519
Inde	Phase intérimaire: Appui pour des connaissances sur l'amélioration des bidonvilles, la réduction de la pauvreté urbaine et le logement abordable en Inde	71.740
Inde	Appui et supervision du portefeuille de l'Inde	75.000
Philippines	Gestion du trafic et du transport aux Philippines pour les villes dotées d'un SDV – à partir du fond à usage restreint du Japon	500.000

TABLEAU 4 (SUITE)

Allocations de Financement Approuvées pour L'exercice Budgétaire 2010 – Détaillé
 Pour l'année se terminant le 30 juin 2010 (Dollars américains)

PAYS	TITRE DE L'ACTIVITE	MONTANT DE L'ALLOCATION (DOLLAR AMERICAIN)
OPERATIONS DE PARTENARIAT		
Opérations de gestion, de financement et administratives		
	Secrétariat – Opérations de gestion, de finances et administratives	1.900.000
Opérations de connaissances techniques, communications et S&E		
	Secrétariat – Opérations techniques, de communication des connaissances, et de S&E	1.150.000
	Evaluation technique Indépendante	10.000
	Opérations régionales en Asie du Sud	100.000
Gouvernance et administration		
	Groupe consultatif, Réunion EXCO	100.000