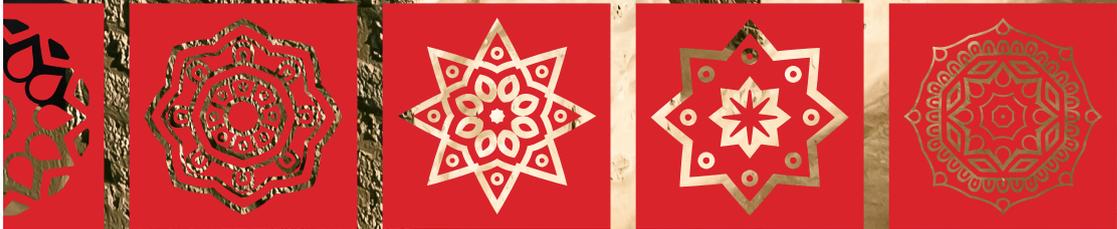


Cities Alliance en Tunisie



Cities Alliance
Cities Without Slums

Hosted by
 **UNOPS**

La révolution en Tunisie a sans doute été la plus accomplie du printemps arabe. Grâce à celle-ci, le pays a pu réaliser une transition démocratique établissant les bases d'une société plus ouverte et inclusive. Malgré ces progrès importants, les Tunisiens sont actuellement confrontés à de multiples défis économiques et sociaux. Certains ont des causes immédiates, comme l'inflation causée par la guerre en Ukraine et la lenteur de la reprise économique après la pandémie de Covid-19. Mais d'autres sont le résultat de lacunes et de faiblesses structurelles sous-jacentes plus tenaces.

La Tunisie est l'un des pays les plus urbanisés de la région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord. La dynamique de migration des régions rurales vers les villes a fait passer la population urbaine de 40 % dans les années 1960 à près de 70 % aujourd'hui. Les villes génèrent 85 % du PIB du pays, il existe toutefois d'importantes disparités régionales. Les villes des régions situées à l'intérieur du pays sont particulièrement désavantagées par le manque de ressources nécessaires au développement local. Ces zones connaissent des taux de chômage élevés et une plus grande expansion urbaine. La participation des citoyens, notamment des jeunes et des femmes, aux activités politiques, économiques et sociales y est souvent plus faible.

Sans l'instauration de nouvelles politiques et pratiques, ces défis continueront d'entraver le développement économique et le progrès social, et ce faisant, alimenteront les troubles sociaux.

Cities Alliance est implantée en Tunisie depuis 2016, afin de promouvoir le renforcement de la démocratie participative et la mise en œuvre du processus de décentralisation. En apportant un soutien conséquent au développement urbain et à la gouvernance locale, Cities Alliance contribue à renforcer la capacité des acteurs locaux à maîtriser les outils de la démocratie participative afin d'aider les villes tunisiennes à devenir des moteurs de démocratie locale et du développement inclusif.

Pour atteindre cet objectif, Cities Alliance appuie les structures nationales, régionales et locales tunisiennes. Ses interventions concernent cinq domaines clés :

- 1. La décentralisation et la politique urbaine nationale**
- 2. La planification urbaine pour un développement inclusif et durable**
- 3. Les partenariats pour un financement innovant des projets municipaux**
- 4. Les infrastructures résilientes au changement climatique et respectant la dimension de genre**
- 5. Le développement économique inclusif dans les villes secondaires**

Cities Alliance est un partenariat mondial hébergé par le système des Nations Unies. Sa mission est de lutter contre la pauvreté urbaine et d'aider les villes à assurer un développement équitable et durable. L'organisation, composée de 23 membres, promeut des approches programmatiques à long terme pour soutenir les gouvernements nationaux et locaux ; elle développe des cadres politiques, renforce les capacités locales, entreprend une planification urbaine stratégique et facilite les investissements. Cities Alliance fournit des services d'assistance technique et assure la mise en œuvre directe de projets.



RÉSULTATS ET CONTRIBUTION AUX OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 2017-2022



Collaboration avec plus de **25** municipalités à travers la Tunisie, sur des sujets tels que :



Développement des capacités institutionnelles : plus de **700** autorités nationales et locales, ainsi que des membres de la société civile, issus de plus de **30** institutions, ont été formés sur des sujets tels que la planification urbaine stratégique et participative, le financement de projets, la transition énergétique, la planification urbaine sensible au genre, la gouvernance inclusive des migrations et la création d'emplois.



Participation à la gouvernance urbaine : plus de **11.000** personnes ont été consultées et impliquées dans la conception de projets dans les villes. Plus de **700** femmes ont participé à des enquêtes visant à rendre les villes tunisiennes plus inclusives et à promouvoir une gouvernance urbaine sensible au genre.



Amélioration des infrastructures : grâce à **24** projets, plus de **811.000** citoyens ont bénéficié d'espaces publics inclusifs et conviviaux, de marchés locaux mieux organisés, d'un éclairage public efficace et économique, de réseau d'assainissement d'eau pluviale pour la prévention contre les inondations et de meilleurs équipements sportifs.



Financement : plus de **2,8** millions de dollars de cofinancement mobilisés avec des partenaires, et plus de **23,7** millions pour des projets de suivi. La ville de Médenine a mobilisé près de **5,2** millions de dollars pour la mise en œuvre des projets issus de sa stratégie de développement.



Renforcement du dialogue et des partenariats : **33** collaborations facilitées entre les autorités nationales, locales, la société civile, les universités et le secteur privé. Elles ont porté sur la mise en place de nouveaux partenariats public-privé et sur les modalités de financement du développement territorial.



Création de connaissances : plus de **40** diagnostics, stratégies, plans et évaluations du développement urbain ont été livrés, fournissant des orientations stratégiques pour des interventions prioritaires et à fort impact.

1. Décentralisation et politique urbaine nationale

Cities Alliance aide le gouvernement national à développer des politiques urbaines adaptées et à donner aux principales institutions urbaines les moyens de remplir leur mandat. Nous le faisons par le biais d'une approche multipartite, en amenant différents type d'acteurs à la table, en favorisant la compréhension mutuelle et la cohésion sociale, le partage de connaissances, et, en forgeant de nouveaux partenariats.



Aider les municipalités tunisiennes à initier la mise en œuvre de la décentralisation

Donateur : Secrétariat d'État à l'économie (SECO) de la Suisse

Cities Alliance a été l'un des premiers acteurs internationaux à soutenir la Fédération nationale des municipalités tunisiennes (FNCT) en tant que structure d'assistance technique et d'appui aux communes. La FNCT représente environ 300 municipalités adhérentes. Ce partenariat a permis de diffuser l'expérience et de promouvoir une approche participative dans la planification du développement urbain auprès des collectivités locales membres de l'organisation. La Tunisie a organisé ses premières élections municipales en 2018. Les interventions de Cities Alliance ont, en outre, contribué à ce que la FNCT devienne un acteur incontournable du processus de décentralisation en Tunisie, assurant les missions de surveillance et d'appui au processus de décentralisation.

Cities Alliance a contribué à la mise en place d'un groupe d'experts locaux et d'un réseau d'apprentissage et d'échange de connaissances entre pairs sur la planification du développement territorial. Leur objectif est d'appuyer le rôle de la FNCT en tant qu'organe d'assistance technique et de conseil, en renforçant les capacités des communes membres au moyen de formations, de sessions de coaching et par l'apprentissage mutuel.

2. La planification urbaine pour un développement inclusif et durable

Cities Alliance renforce les capacités des institutions nationales, locales et de la société civile en matière de planification urbaine inclusive et durable. Nous le faisons en fournissant une assistance technique et en soutenant le renforcement des capacités. Nous développons, mettons en œuvre et finançons également des projets sur différentes thématiques, y compris l'égalité des sexes et la participation des femmes à la prise de décision, ainsi que l'élaboration de projets d'investissement et la levée de fonds.



Femmedina : Les femmes au cœur de la planification urbaine

Donateur : Agence des États-Unis pour le développement international (USAID)

Le programme Femmedina pour une ville inclusive permet aux femmes de devenir des acteurs clés de la gouvernance urbaine et du développement de l'espace public. Le projet pilote mis en œuvre dans la Médina de Tunis a impliqué plus de 120 femmes et résidents de la Médina. Parmi les participants, il y avait notamment des acteurs locaux de petites et moyennes entreprises, des organisations de la société civile et des représentants de la commune. Ensemble, ils ont analysé l'engagement socio-économique, culturel et politique des femmes dans la Médina. Sur la base de cette analyse, des espaces urbains ont été créés ou réhabilités dans le but d'améliorer les conditions de vie des femmes et des résidents du centre historique de Tunis.



Madinatouna II : élaborer des plans de développement locaux

Donateur : Secrétariat d'État à l'économie (SECO) de la Suisse

Plans de développement locaux (PDL) sont l'instrument de planification clé des municipalités tunisiennes, comme stipulé dans le Code des collectivités locales. Ces plans sont développés à travers un processus participatif de grande ampleur. Le projet Madinatouna II accompagne quatre municipalités dans l'élaboration de leurs plans: Béja, Jendouba, Médenine et Tataouine.

Dans une démarche innovante, et en collaboration avec le ministère de l'Équipement et de l'aménagement du territoire, le Plan de développement local de Médenine va intégrer des outils de planification spatiale afin d'assurer la mise en cohérence des différents outils de planification existants, à savoir le schéma directeur de la région de Médenine, le Plan d'aménagement urbain et le Plan de développement local. C'est une démarche pionnière en Tunisie.

Cities Alliance a fourni une assistance technique aux villes tout au long du processus de planification et lors de sa mise en œuvre. Chaque ville a identifié les projets d'infrastructure qu'elle souhaitait réaliser, tels que l'aménagement d'espaces publics et l'amélioration de l'efficacité énergétique.

3. Partenariats pour un financement innovant des projets municipaux

Nous aidons les municipalités à élaborer des projets financièrement viables afin d'attirer des fonds et de faciliter l'accès à de nouveaux mécanismes de financement par le biais de partenariats.



Intégrer une perspective de genre dans la budgétisation municipale

Donateur : Agence suédoise de coopération internationale au développement (SIDA)

La budgétisation municipale constitue un élément crucial de la responsabilité des villes pour assurer la fourniture de services urbains à leurs populations. Dans les villes de Jendouba et Medenine, Cities Alliance et l'ONG tunisienne Aswat Nissa ont collaboré avec les autorités locales pour intégrer la dimension du genre dans l'élaboration des budgets municipaux. Cela a permis de garantir l'allocation des ressources financières en fonction du genre et d'assurer la durabilité et une meilleure qualité des services urbains.

Au-delà du succès de l'initiative dans les deux villes partenaires, le projet a ouvert la voie à un débat national sur la budgétisation locale sensible au genre.



Madinatouna II : Mobiliser le financement local à Médenine

Donateur : Secrétariat d'État à l'économie (SECO) de la Suisse

La ville de Médenine est le centre des échanges commerciaux du sud de la Tunisie. Sous la direction du maire et du conseil municipal, et dans un cadre participatif, un projet phare de 4,6 millions d'euros a été élaboré dans l'objectif de stimuler le développement économique de la région. Le projet de plateforme économique inclusive de Médenine, une fois construite, accueillera des artisans, des travailleurs migrants et des entreprises dans un cadre respectueux de l'environnement.

La plateforme assurera la fonction d'incubateur pour les entrepreneurs sociaux et les jeunes entreprises.

En intégrant les vendeurs locaux formels et informels qui occupent actuellement les rues principales du centre-ville, la plateforme économique contribuera à réduire le trafic et à maîtriser la collecte des déchets. Elle permettra également d'augmenter les ressources propres de la commune.

Pour attirer les investisseurs, Cities Alliance a soutenu la ville de diverses manières, notamment en s'alignant aux procédures internationales de préparation des projets.

Cities Alliance a également intégré le projet dans l'application web SOURCE qui permet la préparation et la gestion de projets d'infrastructure, et donne une meilleure visibilité du projet aux bailleurs des fonds.



© photo: Aswat Nissa



4. Infrastructures résilientes au changement climatique et respectant la dimension de genre

Nous développons des projets d'investissement municipaux dans une optique de résilience climatique et d'intégration de la dimension de genre. Notre travail va de la définition participative des priorités, à la conception et au suivi de l'exécution, en passant par le renforcement des capacités du personnel municipal par les compétences nécessaires pour gérer le cycle de vie de l'ensemble du projet.



Soutenir la transition énergétique de la Tunisie pour atteindre les objectifs climatiques

Donateur : Secrétariat d'État à l'économie (SECO) de la Suisse

Le gouvernement tunisien s'est engagé à lutter contre le changement climatique et à développer une économie résiliente au changement climatique en réduisant les émissions totales de gaz à effet de serre (GES) de 41 % d'ici 2030. Cities Alliance travaille avec les villes de Béja, Jendouba et Tataouine pour rationaliser leur utilisation de l'énergie. En remplaçant l'éclairage public à Béja et Tataouine par des lampes LED à haute efficacité énergétique, ces villes ont réalisé des économies considérables (30 à 50 %) qui vont permettre de dégager une meilleure contribution à l'effort d'investissement de la commune, en alignement avec l'engagement de la Tunisie envers l'Accord de Paris pour réduire les émissions et s'adapter aux impacts climatiques.

Ces villes ont également mis en place des systèmes intelligents de contrôle de l'éclairage public, qui permettent de réduire davantage la consommation en fonction

des heures de pointe, de la circulation et du suivi des performances du système. Pour cette initiative, Cities Alliance a collaboré étroitement avec l'Agence nationale pour la maîtrise de l'énergie (ANME), la Caisse des prêts des collectivités locales (CPSCL), des partenaires financiers internationaux et des investisseurs privés.

"Je suis particulièrement fier que, sur la base de l'expérience initiale, nous étendons l'éclairage public économe en énergie aux quartiers défavorisés et périphériques de notre ville, au bénéfice de ceux qui sont souvent laissés pour compte. Les économies réalisées nous permettront également de prendre en charge d'autres services municipaux dans ces zones."

Mohamed Salah Bedda, directeur technique, ville de Béja



Réhabiliter les espaces publics pour améliorer les perspectives socio-économiques et la participation des femmes.

Donateur : Agence des États-Unis pour le développement international (USAID)

Dans le cadre du projet Femmedina, Cities Alliance, en collaboration avec la municipalité de Tunis, a réhabilité plusieurs espaces publics pour promouvoir l'inclusion socio-économique des femmes dans la Médina de Tunis. Les nouveaux espaces comprennent un centre de formation professionnelle et deux espaces équipés de matériel informatique mis à disposition des femmes et des associations locales. Ils comprennent également des stands de marché qui soutiennent les moyens de subsistance des femmes artisans et entrepreneurs, une bibliothèque publique, ainsi que des aires de jeux et de loisirs pour les femmes et les enfants dans le centre historique de la capitale.



5. Développement économique inclusif dans les villes secondaires

Cities Alliance soutient des projets qui favorisent l'intégration économique des jeunes. Nous le faisons à la fois sur un plan financier, par des incitations à l'entrepreneuriat, et par le biais de formations professionnelles. Nos efforts se concentrent sur le soutien des jeunes travailleurs migrants venant des zones rurales et urbaines qui s'installent dans des régions de l'intérieur, caractérisées par des niveaux élevés de chômage et de pauvreté. Notre objectif est d'améliorer le niveau de vie et de créer des emplois.



Créer des emplois et un développement économique inclusif grâce à un tourisme responsable

Donateur : Direction du développement et de la coopération (DDC)

De nombreux jeunes migrants des villes secondaires tunisiennes à la recherche d'un emploi et de meilleures opportunités sont attirés par les grandes métropoles. Les villes secondaires accueillent à leur tour des migrants ruraux pour les mêmes raisons. Les autorités locales s'efforcent de trouver des moyens de les intégrer économiquement, socialement et culturellement, tout en essayant de retenir la population active de ces villes.

Cities Alliance a soutenu des initiatives touristiques à Jendouba et Kairouan, dans le but de stimuler la création d'emplois. Nous avons mis l'accent sur l'intégration des migrants qui ont quitté les zones rurales pour les zones urbaines. En collaboration avec l'Office national du tourisme, et avec la participation de jeunes entrepreneurs, de nouveaux circuits touristiques ont été conçus pour permettre de combler le fossé entre la ville et la campagne. Près de 120 jeunes ont reçu une formation sur le tourisme responsable.

À Kairouan, un marché artisanal géré par des femmes a également été créé. L'Office national du tourisme a décidé de développer les circuits dans trois autres communes (Ain Jeloula, Haffouz et Oueslatia) dans le cadre d'une initiative avec une enveloppe de 7,5 millions de dollars. Le gouvernement a fourni à la région de Oueslatia des fonds supplémentaires de 107 000 dollars pour améliorer les circuits touristiques locaux. De jeunes entrepreneurs y ont créé des entreprises sociales autour du tourisme responsable. Celles-ci ont été promues par des campagnes de sensibilisation sur les réseaux sociaux qui ont obtenu un engagement en ligne impressionnant et des résultats conséquents.

Cities Alliance
Cities Without Slums

Hosted by
UNOPS

Rue du Lac Huron,
Immeuble Sarray, N°B6
1053 Les Berges du Lac
Tunis, Tunisia
✉ Tunisia-cp@citiesalliance.org

UN House
Boulevard du Régent 37 - 40
1000 Bruxelles, Belgique
✉ info@citiesalliance.org

🌐 www.citiesalliance.org
f @citiesalliancetunisia
in @Cities Alliance
🐦 @CitiesAlliance