



Cities Alliance
Cities Without Slums

Hosted by
UNOPS



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO

PROJET MADINATOUNA II

POUR DES VILLES PLUS INCLUSIVES ET PLUS RÉSILIENTES AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

CONTEXT

RENFORCER LA DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE LOCALE ET FAVORISER UN DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL INCLUSIF ET DURABLE

Le Code des collectivités locales (CCL) de 2018 sert de cadre législatif pour doter les collectivités locales des responsabilités et des capacités fonctionnelles et financières pour devenir les moteurs du développement de leurs territoires et pour contribuer ainsi à la réduction des inégalités de développement entre les régions.

L'article 105 du Code des collectivités locales indique qu'un Plan de développement local doit être "le cadre de référence de l'action des collectivités locales et des organismes qui en dépendent pour le développement global". Le Code des collectivités locales identifie la démocratie participative comme l'élément de base de tous les processus de planification du développement local. S'ils sont bien réalisés, les mécanismes participatifs peuvent contribuer de manière substantielle à l'amélioration des relations souvent difficiles entre les autorités locales et les citoyens et à l'instauration d'une compréhension mutuelle et d'une coopération. Des mécanismes de collaboration significatifs entre les groupes de parties prenantes et entre les différents niveaux de gouvernance



© Le patrimoine architectural des Berbères est un des caractéristiques du paysage urbain de Médénine.

et les secteurs sont également une condition préalable à des investissements efficaces dans les infrastructures et les services qui répondent aux besoins et aux attentes des citoyens.

Bien que le Code des collectivités locales (CCL) ait prévu une décentralisation fiscale, le système de finances locales en Tunisie reste à ce jour centralisé. Dans l'ensemble, les gouvernements locaux manquent d'autonomie financière, ce qui a exacerbé le manque de moyens pour améliorer les infrastructures et les services locaux. Des opportunités de mobilisation de revenus propres et de financements externes existent et méritent d'être explorées.



La réduction des disparités régionales et des inégalités sociales passe par le renforcement des capacités techniques et financières des municipalités tunisiennes, et ce afin qu'elles puissent planifier et gérer efficacement leur territoire tout en fournissant des infrastructures et des services municipaux de qualité.

— Nazek Ben Jannet, Cities Alliance representative in Tunisia

COMPOSANTES, OBJECTIFS ET RÉSULTATS

L'objectif du projet Madinatouna II est de doter les villes partenaires des outils de planification et de gestion, des capacités et des ressources nécessaires pour mener un processus de développement inclusif et résilient au changement climatique sur leurs territoires, et ce au bénéfice de tous les habitants de la ville et de l'environnement.

1

PLANIFIER UN DÉVELOPPEMENT INCLUSIF ET RÉSILIENT AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

Résultats :



Coopération technique et financière avec **4 municipalités** pour concevoir et rendre opérationnel

leur Plan de Développement Local. Ce plan qui est adapté à leurs besoins et ressources sera aussi traduit en plan d'investissement.



Pilotage d'une approche collaborative intersectorielle et sensible au genre pour une planification territoriale plus intégrée à tous les niveaux de gouvernance.



Le Plan de développement local est conforme aux autres outils de planification territoriale.

Il a été préparé avec la participation de tous les acteurs territoriaux concernés et son plan d'action est spatialisé.



Analyses approfondies des finances locales menées pour améliorer la capacité

de planification et d'exécution financière du personnel technique et pour améliorer ses compétences

en matière de mobilisation des ressources propres et externes.



6 000 personnes se sont engagées activement dans la planification du développement

de leur ville en fonction de leurs besoins grâce à plus de

100 ateliers participatifs organisés sur l'ensemble du territoire des **4 municipalités**



et des enquêtes approfondies auprès **≈ 3 100 ménages** et des entretiens avec des informateurs clés ont été menées.



Le projet Madinatouna II, il est différent : ce ne sont pas les experts qui font le travail, c'est le travail de tout le monde : le conseil municipal et l'administration municipale, les délégations, le gouvernorat, les services déconcentrés de l'État, la société civile et les citoyens, les universitaires, et le secteur privé local. Pour les ateliers participatifs, nous nous rendons sur place où vivent les gens. Nous les écoutons et essayons de comprendre leurs aspirations, leurs convictions, leurs attentes, et ce qu'ils proposent pour leur région. Ensuite, nous documentons, analysons et spatialisons les informations pour guider la préparation de la vision de développement et du plan d'action et discuter de sa mise en œuvre avec tous les acteurs concernés qui seront impliqués dans sa mise en œuvre.

— Bechir Chibani, expert en développement local de Cities Alliance et ancien directeur de l'Office de développement du Sud (ODS) du gouvernement tunisien.



© Une participante dessine sur la carte du territoire lors d'un atelier participatif à Beja.

2

PRÉPARER ET FOURNIR DES INFRASTRUCTURES ET DES SERVICES URBAINS DE BONNE QUALITÉ QUI RÉPONDENT AUX BESOINS DES HABITANTS DE LA VILLE

Résultats :



DES AMÉLIORATIONS TANGIBLES DES MOYENS DE SUBSISTANCE :
4 projets d'infrastructures et de services mis en œuvre de la conception à la livraison avec **409 952 citoyens** bénéficiant



REPRODUCTION ET MISE À L'ÉCHELLE DES PROJETS :
Des équipes municipales dotées des compétences techniques nécessaires pour concevoir mettre en place, exécuter et suivre des projets similaires.



d'un éclairage public LED performant,



d'un accès à des espaces publics inclusifs dans leurs quartiers,



d'un cinéma et centre culturel.



Nous sommes très fiers. Les citoyens nous ont envoyé des messages de remerciements, et ils nous encouragent à aller encore plus loin et à étendre davantage les parcs de quartier afin que tous les citoyens de Tataouine, quel que soit où ils habitent, puissent accéder facilement à ces espaces importants de loisirs et d'interactions. Je vous recommande vivement de visiter les parcs réhabilités le soir. Ils sont pleins de monde, tous les soirs. Il n'y a pas de meilleure affirmation de notre travail que cela.

— Touil Mounir, Secrétaire Général de la Municipalité de Tataouine



© Khadija and her friends in a rehabilitated neighbourhood park in Tataouine.

3

TIRER PARTI DES OPPORTUNITÉS ET CRÉER DES PARTENARIATS POUR ACCÉDER AUX FINANCEMENTS DE PROJETS D'INVESTISSEMENT MUNICIPAL TRANSFORMATEURS



TRANSITION ÉNERGÉTIQUE À L'ÉCHELLE DE LA VILLE :

3 audits énergétiques réalisés

(sur un ensemble de 20,000 points lumineux) qui préparent les



municipalités à réaliser

30-50 % d'économies

sur leur facture d'électricité

ce qui s'élèvent à US\$ 135-270 000 par ville



MÉCANISME DE PRÉPARATION DE PROJETS :

intégration dans la **plateforme multilatérale de financement du développement en ligne SOURCE** gérée par la Fondation pour une infrastructure durable (SIF).



PRÉPARATION DU PROJET :

Montage technique et financier du projet et **étude de faisabilité d'un projet de pôle commercial** inclusif à Médenine pour dynamiser le développement économique local et créer des



opportunités d'emploi

(valeur 5 millions USD)



FINANCEMENTS MOBILISÉS :

à ce jour, plus de **1,2 million USD** ont été mobilisés en **cofinancement** et en **financement complémentaire** par les villes et les partenaires.



La mise en place d'un plan élaboré selon une approche participative permet de susciter plus facilement l'intérêt des partenaires techniques et financiers pour nos projets.

— Mongi Bouabid, directeur technique, municipalité de Tataouine



Le PDL et notre vision 2035 guident le conseil municipal et moi-même en tant que maire dans toutes les décisions d'investissement. Le plan nous aide également à mettre en place et à collaborer avec d'autres parties prenantes sur les grands projets de développement économique qui rendront notre municipalité plus attrayante pour les investisseurs.

— Moncef Ben Yamna, maire de Médenine

COLLABORER AVEC D'AUTRES MUNICIPALITÉS ET LES PARTIES PRENANTES DU GOUVERNEMENT NATIONAL ET FAVORISER LE DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS INSTITUTIONNELLES ET L'APPRENTISSAGE



Amélioration de la collaboration et promotion des partenariats entre les autorités gouvernementales nationales et locales, la société civile, le monde universitaire et le secteur privé pour une cohérence et un impact accrus.



PROMOTION DU DIALOGUE ET DE L'APPRENTISSAGE PAR LES PAIRS :

PLUS DE 35 : ateliers, conférences et forums transdisciplinaires qui ont eu une



influence stratégique, politique et/ou normative sur la

planification du développement local

inclusif et durable au niveau national et municipal.



CRÉATION DE CONNAISSANCES :

PLUS DE 15 : diagnostics, plans, évaluations et enquêtes sur le développement urbain ont fourni des orientations essentielles pour des interventions adaptées au contexte local et à fort impact.



RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DES ACTEURS LOCAUX ET NATIONAUX À CONDUIRE LE PROCESSUS DE DÉCENTRALISATION :
plus de 400 dirigeants politiques

et personnel technique

d'acteurs urbains nationaux et locaux, y compris de la société civile, disposent des connaissances et de compétences améliorées pour maximiser l'impact de leur travail dans un ou plusieurs des domaines suivants :

- planification du développement local et gestion inclusives et participatives des villes,
- gestion financière locale,
- planification des investissements et montage de projets,
- financement de projets d'investissement,
- processus de passation de marchés transparents et efficaces,
- planification territoriale intégrée,
- transition énergétique,
- conception d'espaces publics inclusifs.



J'apprécie vraiment la collaboration avec Cities Alliance. Nous travaillons en étroite collaboration et nos efforts se complètent. Notre équipe a beaucoup appris grâce à ce projet. Nous avons maintenant une meilleure connaissance du développement participatif, de la planification des investissements et de la préparation des projets. Par exemple, pour faire avancer notre transition énergétique. Nous espérons poursuivre cette collaboration.

— Soud Boubaker, maire de Tataouine



© Des habitants du quartier profitent du calme du parc en fin d'après-midi.

Le projet Madinatouna II est mis en œuvre par Cities Alliance avec le soutien financier du Secrétariat d'État à l'économie suisse (SECO).

Cities Alliance
Cities Without Slums

Hosted by
UNOPS



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO