



# LE PLAN DE DÉVELOPPEMENT LOCAL : UN OUTIL DE PLANIFICATION STRATÉGIQUE, PARTICIPATIF ET INTÉGRÉ POUR UN DÉVELOPPEMENT LOCAL INCLUSIF ET DURABLE EN TUNISIE

Le projet Madinatouna II est un projet mis en œuvre par Cities Alliance en partenariat avec l'Agence nationale de décentralisation tunisienne<sup>1</sup>, sous la tutelle du Ministère de l'Intérieur qui est responsable du processus de décentralisation du pays. Le projet soutient 4 municipalités tunisiennes dans l'élaboration et l'exécution de leur Plan de développement local (PDL) 2023-2025, l'instrument clé de la planification au niveau local.



Le plan est élaboré dans le cadre d'un vaste processus participatif et identifie les défis et les opportunités économiques, sociales, spatiales et environnementales qui résultent du processus de développement local.

<sup>1</sup> L'Instance de Prospection et d'appui au processus de la décentralisation (IPAPD).

*Les citoyens savent désormais qu'ils sont nos partenaires et que leurs opinions comptent pour nous. Personnellement, j'ai appris beaucoup de choses nouvelles sur le développement et sur l'utilité de faire participer les citoyens au processus de développement. Auparavant, les jeunes étaient souvent absents de la planification. Maintenant, ils ont une voix. Nos collègues des municipalités voisines veulent se lancer dans le même processus pour élaborer leur Plan de développement local.*

— **Fatma**, membre du Conseil pour la jeunesse de la ville de Médenine (la première organisation de conseil municipal pour la jeunesse du pays).

**OBJECTIF // Objectif général :** Les municipalités partenaires disposent d'un outil de planification et de gestion du développement stratégique qui guide et facilite le développement inclusif et durable de l'ensemble de leur territoire.

En particulier, le Plan de développement local :



sert d'outil de planification participative qui implique tous les acteurs locaux concernés dans le processus de développement, y compris les citoyens



facilite la prise de décision et les investissements municipaux, et ce en fournissant un plan d'action avec un ensemble de projets de développement concrets, classés par ordre de priorité et préparés avec toutes les parties prenantes concernées.



favorise la collaboration intersectorielle et multi niveau entre les acteurs du développement, et exploite les synergies de développement qui en résultent.



facilite la mobilisation de financement public et privé pour l'investissement dans les infrastructures et services locaux qui répondent aux besoins des citoyens.

## APPROCHE // Le processus se compose de 4 étapes :



### 1. LEADERSHIP LOCAL :

Un comité directeur chargé de piloter le processus, constitué de membres du conseil municipal, de l'administration, des offices d'État régionaux et de représentants de la société civile.



### 2. UN DIAGNOSTIC QUALITATIF ET QUANTITATIF :

Une analyse approfondie des études et des données existantes préparées par les acteurs du développement national, régional et sectoriel. Celle-ci est complétée par une enquête officielle sur la population et l'emploi des ménages et par une collecte de statistiques précises sur le territoire municipal.

Un diagnostic qualitatif : une série d'ateliers participatifs citoyens dans chaque zone de la municipalité (appelés "imadas") ainsi que des ateliers thématiques sur des sujets prioritaires pour discuter des défis et opportunités identifiées sur le territoire.



### 3. UNE VISION STRATÉGIQUE :

Formulée dans le cadre d'un processus participatif, la vision de développement et ses orientations stratégiques concernent l'aspect de la ville et les objectifs à atteindre d'ici 2035.



### 4. UN PLAN D'ACTION OPÉRATIONNEL :

Les objectifs stratégiques sont traduits en activités et en projets de complexité, de portée et de localisation différentes - classés par ordre de priorité, préparés et répertoriés dans un plan d'action à mettre en œuvre dans les trois ans et ventilés dans le prochain plan d'investissement municipal.

## LE PLAN DE DÉVELOPPEMENT LOCAL DE MEDENINE

Dans la ville de Médénine, un total de **28 ateliers** réunissant **1 200 participants**, dont **250 jeunes** et **150 femmes**, ont été organisés au cours des mois de juin et juillet 2022. Ces ateliers ont rassemblé les autorités locales et régionales, des participants de la société civile et du secteur privé, et des citoyens issus de l'ensemble du territoire municipal. Au-delà, une enquête approfondie auprès de **1040 ménages** et des entretiens avec des informateurs-clés ont livré d'autres données importantes. Le diagnostic participatif a donné lieu à un total de **495 propositions de projets de proximité** et **64 projets d'investissement stratégiques** sur l'ensemble du territoire. Dans une prochaine étape, les autorités locales et les services déconcentrés les analysent afin d'inclure les projets prioritaires dans un plan d'action opérationnel et le plan d'investissement communal.



*En tant que personnel technique de la municipalité, j'ai appris de nouvelles méthodes pour diriger les dialogues, faire de la médiation, gérer les conflits et pour mieux comprendre les besoins et perspectives des citoyens. Les habitants des zones reculées de la municipalité étaient surpris et excités : c'était la première fois que des représentants des autorités publiques venaient les voir pour écouter leurs besoins. J'ai l'impression qu'à travers les ateliers de diagnostic, nous avons forgé de nouvelles relations avec nos citoyens, basées sur une meilleure compréhension et une plus grande confiance.*

— FARHAT KSIKSI, membre technique de la ville de Médénine et point focal du PDL

## PRINCIPAUX RÉSULTATS

**4 VILLES** auront achevé et rendu opérationnel leur Plan de développement local qui comprend un plan de communication et un plan d'investissement municipal.



≈ **6 000 PERSONNES**

ont activement contribué au processus en fonction de leurs besoins, grâce à plus de **100 ateliers participatifs** organisés sur l'ensemble du territoire municipal, des



**3 100 MÉNAGES**

Des ateliers spéciaux pour les jeunes, les femmes et les personnes handicapées ont permis de s'assurer que leurs voix soient entendues et leurs besoins pris en compte.



≈ **400 DIRIGEANTS POLITIQUES**

et personnel technique des acteurs urbains nationaux et locaux et de la société civile disposent désormais de connaissances et de compétences améliorées pour maximiser l'impact de leur travail dans les domaines suivants : la planification du développement local, la gestion inclusive et participative des villes, la gestion financière locale, la planification des investissements et le montage de projets, le financement des projets d'investissement, les processus de passation de marchés transparents et efficaces, et enfin la planification territoriale intégrée.

L'élaboration des Plans de développement local fait partie du projet Madinatouna II, mis en œuvre par Cities Alliance avec le soutien financier du Secrétariat d'Etat à l'économie suisse (SECO).