

Cities Alliance
Cities Without Slums

Hosted by
UNOPS



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO



الجامعة الوطنية للبلديات التونسية
FÉDÉRATION NATIONALE DES COMMUNES TUNISIENNES

La Fédération Nationale des Communes Tunisiennes (FNCT)

Créée en 1976, la Fédération nationale des communes tunisiennes (FNCT) représente et défend les intérêts des municipalités tunisiennes (300 sur 350 en sont membres). Elle fournit une assistance technique et renforce les capacités des communes dans différentes thématiques.

Au cours des 3 dernières années, la FNCT a connu un processus de réforme substantiel. Depuis l'assemblée générale de 2020, l'organisation a instauré une nouvelle structure de gouvernance démocratique, élu un nouveau président et nommé de nouveaux comités exécutifs et administratifs. Ces derniers déterminent l'orientation stratégique de l'organisation, tout en garantissant son bon fonctionnement et son alignement avec le mandat municipal, les missions et les intérêts des communes membres.

Dans le cadre de son nouveau mandat élargi, la Fédération s'engage à renforcer l'autonomie de ses membres pour qu'ils puissent être impliqués dans le processus de décentralisation et de développement local.



© Photo credit: FNCT

"Grâce aux formations offertes par la Fédération, j'ai appris à préparer des notes conceptuelles de projet et à les soumettre aux donateurs afin d'obtenir des opportunités de financement. Grâce aux modèles et aux conseils techniques fournis, il est devenu plus facile pour nous de préparer des projets d'investissement. Je suis maintenant aussi en contact régulier avec des collègues d'autres municipalités pour échanger sur les défis auxquels nous sommes confrontés et discuter des solutions qui existent pour répondre à ces défis."

Directeur technique, municipalité de Beja

Résultats et impact du projet SDV ACT



Composante 1 : Institutionnalisation et mise à l'échelle de la planification stratégique

1. La Stratégie de Développement de la Ville (SDV) a été adoptée comme un outil stratégique de planification du développement local dans les 8 villes
2. Un groupe d'experts, de mentors et un réseau d'apprentissage entre pairs sur la planification du développement territorial avec 20 municipalités membres ont été mis en place
3. Des ressources de connaissances (guides, manuels et modèles) et un référentiel en ligne à la disposition des municipalités ont été développés



IMPACT :

- Plus de 80 représentants des autorités nationales, locales et de la société civile formés dans les domaines de la planification participative, de la finance municipale, de la préparation de projets, etc. Les formations leur ont permis d'affiner leurs compétences dans la planification et la gestion plus efficace du développement local

"C'est la première fois que nous avons installé des lampadaires LED. Avant, les enfants avaient peur de rentrer chez eux après l'école parce qu'il faisait sombre dans la rue le soir. Maintenant, ils se sentent beaucoup plus en sécurité. Les magasins reçoivent également plus de visiteurs. Les réactions extrêmement positives des habitants de ce quartier nous ont encouragés à installer des lampadaires LED dans d'autres zones."

Leila Zina, municipalité de Msaken



Composante 2 : Renforcement des capacités institutionnelles de la Fédération nationale des communes tunisiennes

1. Des équipes de la FNCT sont bien renforcées en personnel, avec des compétences améliorées en matière de gestion administrative et financière, de passation de marchés, de conseil technique et de conception de projets.
2. Une base de données de contacts, de parties prenantes et de fournisseurs de services municipaux.
3. Une couverture géographique élargie à l'ensemble du pays
4. Un espace d'atelier accueillant pour les municipalités membres, visant à favoriser les échanges, le débat et l'apprentissage



IMPACT :

- Renforcement du rôle de la FNCT en tant que fournisseur d'assistance technique et défenseur des intérêts des municipalités.
- L'expérience et les compétences acquises permettent l'implémentation d'autres projets.

«Grâce à ce projet, nous avons pu tester nos nouvelles règles et procédures. Un mécanisme de passation de marchés rigoureux et transparent s'est avéré être l'épine dorsale de la réussite de notre projet. En conséquence, nombre de nos partenaires municipaux ont pu améliorer leurs propres processus de passation de marchés pour d'autres projets. Cela a permis de réaliser davantage de projets en moins de temps qu'auparavant.»

Directeur administratif et financier de la FNCT



Composante 3 : La mise en œuvre des Stratégies de Développement de la Ville (SDV)

1. Ateliers de priorisation et de co-création avec la société civile et les autorités locales pour la sélection et la conception des projets
2. Mise en œuvre de 8 projets de la SDV répondant directement aux besoins des citoyens
3. Élus et équipes techniques communales formés dans la conception et le financement de projets, ainsi que l'exécution et le suivi des projets



IMPACT :

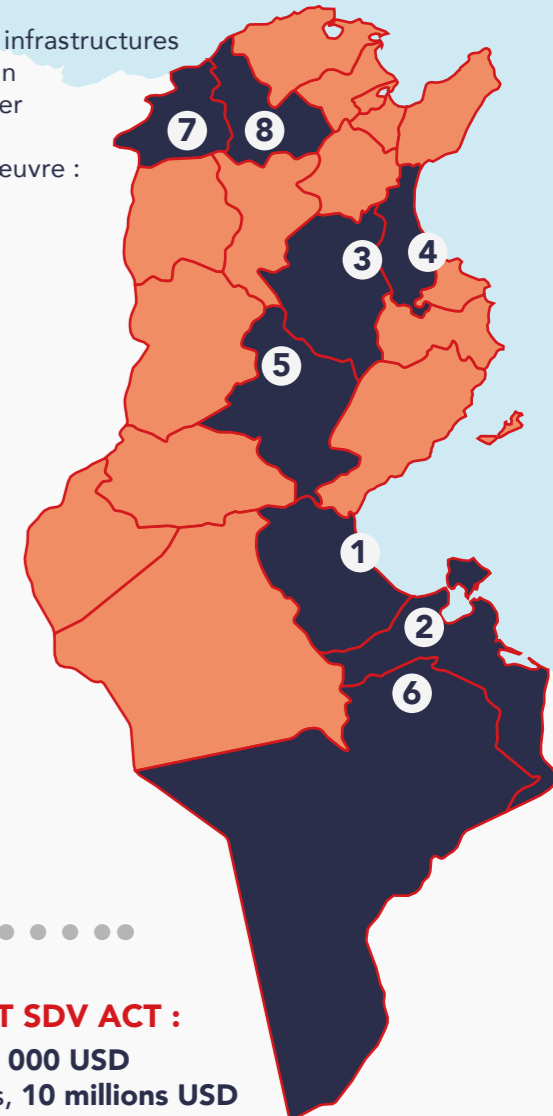
- 470 000 bénéficiaires profitent des services et des infrastructures améliorés grâce à 8 projets d'investissement urbain
- Soutien technique et financier pour opérationnaliser les Stratégies de Développement de la Ville, de la conception participative des projets à la mise en œuvre :

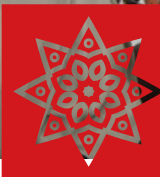
- 1 Une nouvelle esplanade en front de mer pour les habitants et les visiteurs de **Gabès**
- 2 Un parc urbain inclusif à **Médénine**
- 3 Éclairage public LED efficace en énergie dans un quartier défavorisé de **Msaken**
- 4 Éclairage public LED efficace en énergie dans deux sites stratégiques de trafic de **Kairouan**
- 5 Un espace citoyen à **Sidi Bouzid** pour une administration plus réactive et efficace, capable de traiter plus de 10 000 demandes de citoyens par an.
- 6 Une salle de sport publique bien équipée au centre de **Tataouine**
- 7 Amélioration du système de drainage des eaux pluviales à **Jendouba**
- 8 Un parc de quartier inclusif à **Beja**



IMPACT DES 3 COMPOSANTES DU PROJET SDV ACT :

- **Financement par effet de levier** : Plus de **250 000 USD** obtenus en cofinancement de la part des villes, **10 millions USD** obtenus en financement de suivi pour la FNCT (de l'UE et de la DDC), et **3 millions USD** obtenus pour la planification stratégique des villes dans toute la Tunisie (réplication des Stratégies de Développement de la Ville dans au moins 3 autres villes)
- Des relations améliorées et renforcement de la confiance entre les municipalités, leurs citoyens et la société civile
- Coopération multi-niveaux renforcée entre le gouvernement national, les autorités locales et la Fédération nationale des communes tunisiennes.





Institutionnalisation de la planification et de la gestion urbaine participative dans les villes secondaires de Tunisie

Avec le soutien technique et financier de Cities Alliance et le soutien financier du Secrétariat d'État à l'Économie suisse (SECO), la FNCT a mis en œuvre le projet "SDV-ACT" (2019-2022) qui a renforcé, institutionnalisé et mis à l'échelle la planification et la gestion participatives du développement urbain en Tunisie. Il s'agissait du premier projet financé par un bailleur à être entièrement géré par la FNCT elle-même.

Le projet a apporté des contributions significatives au renforcement du rôle de la FNCT en tant que structure d'appui technique aux municipalités tunisiennes et comme plateforme de plaidoyer pour ces dernières. Tout au long du projet, la FNCT a amélioré ses processus de gestion interne, a élargi et approfondi ses domaines d'expertise, et a pu étendre les services offerts à ses membres, tout en renforçant son rôle de plaidoyer auprès des acteurs nationaux.

Le projet a contribué au développement du rôle de la FNCT en tant qu'acteur central dans le processus de décentralisation de la Tunisie, lui permettant de mener de manière indépendante de grands projets de coopération décentralisée. Suite au projet, la Fédération a obtenu un financement pluriannuel d'environ 10 millions USD de la part de l'UE et de la Direction suisse pour le développement et la coopération (DDC).



© Photo credit: FNCT



Rue du Lac Huron,
Immeuble Sarray, N°B6
1053 Les Berges du Lac
Tunis, Tunisia

Tunisia-cp@citiesalliance.org

www.citiesalliance.org

[@citiesalliancetunisia](https://www.facebook.com/citiesalliancetunisia)

[@Cities Alliance](https://www.linkedin.com/company/cities-alliance)

[@CitiesAlliance](https://twitter.com/CitiesAlliance)