



Aliança de Cidades - Cities without Slums

Policy Advisory Forum

Maputo, 7 de Novembro 2011

Sr. Josef Ising

Director Programa de Descentralização da GIZ

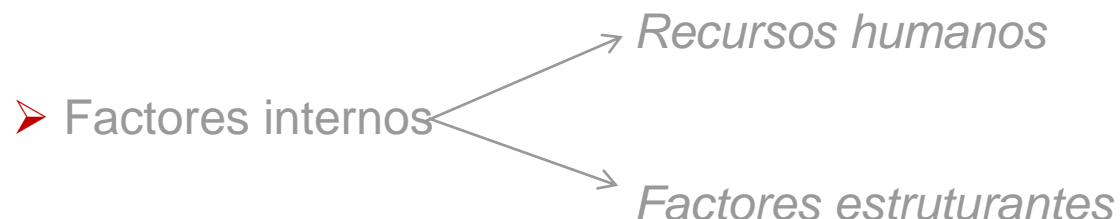
josef.ising@giz.de





Além da questão do aumento da receita fiscal, quais outras limitações afetam a capacidade fiscal dos municípios, e como a GIZ e outros membros da Aliança de Cidades podem ajudar a lidar com essas questões?

➤ Factores externos



➤ Programa Descentralização da GIZ





Factores externos

1. Desenvolvimento económico local limitado / incipiente →
base tributável bastante limitada
2. Tradição de pagamento de taxas e impostos pouco consolidada



Factores internos

1. Recursos humanos:

- *Fraca capacidade, conhecimento e experiência*
- *Fluxo de pessoal*
- *Condições de trabalho pouco favoráveis*
- *Uso sistemático de meios informáticos incl. software especializado (SGM, cadastro, etc.)*



Factores internos

2. Factores estruturantes:

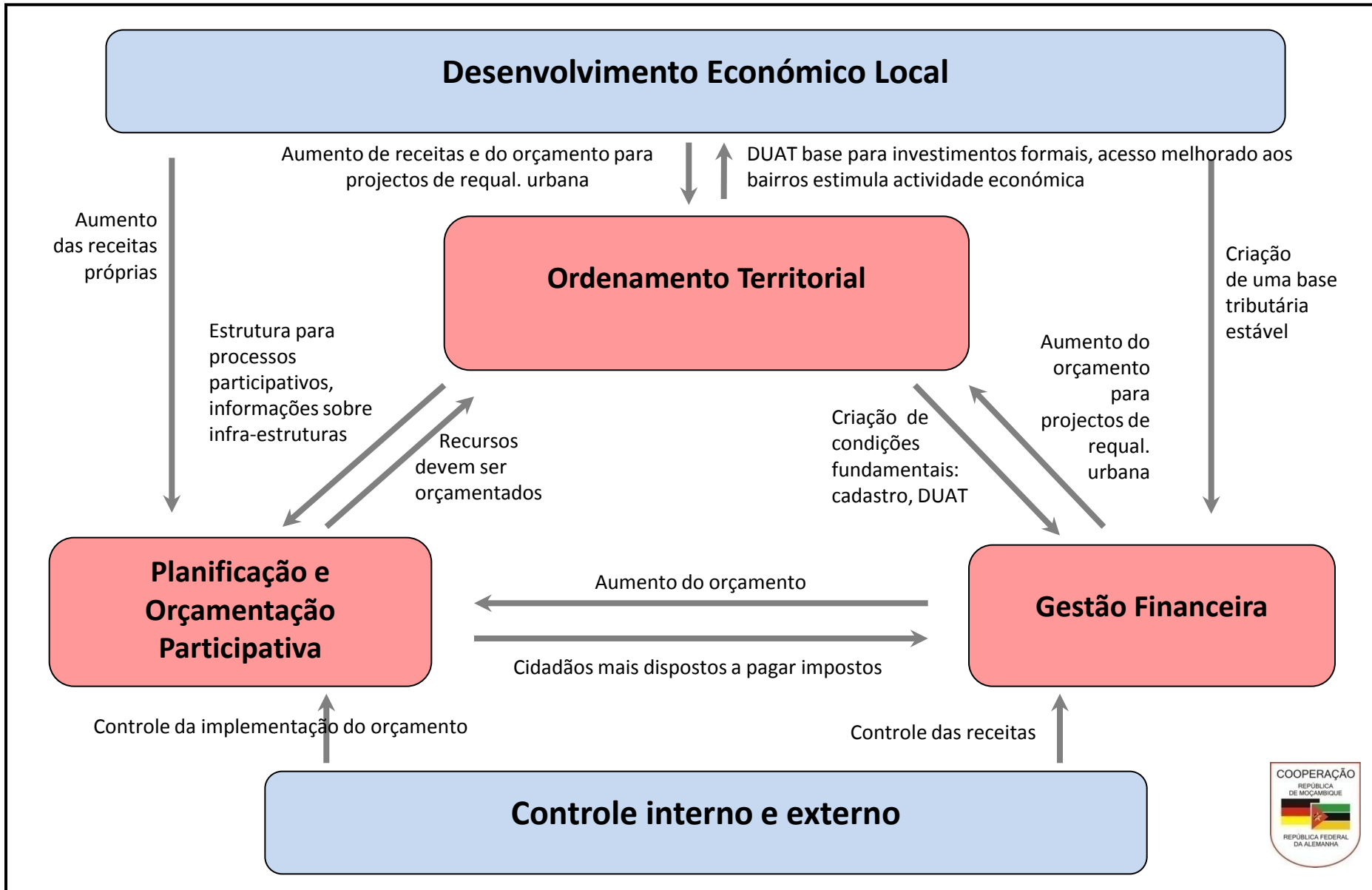
- *Acesso e conhecimento limitado de leis, normas, políticas nacionais, etc.*
- *Estatutos orgânicos e posturas desactualizados*
- *Falta de manuais de procedimento e a respectiva revisão periódica*
- *Fraca disponibilidade de dados viáveis (dados fiscais, cadastros abrangentes, etc.)*
- *Control interno (fraca experiência dos recursos humanos, fraco conhecimento das matérias)*
- *Práticas corruptivas*



GIZ – Programa Descentralização (PD) 2011-2013

- Apoio aos processos de descentralização e desconcentração no nível nacional e local (contrapartes: MAE, MPD, MF, MFP, MOPH, TA, OLEs e Municípios) (PNPFD)
- 5 áreas de trabalho
 1. Implementação da PEND e Desenvolvimento Municipal
 2. Planificação e Orçamentação Participativa
 3. Gestão Financeira Local
 4. Controle Interno e Externo
 5. Coordenação com GoM e outros doadores, Gestão de Conhecimentos
- Futura Cooperação da KfW na área municipal







Implementação do Programa

Municípios seleccionados

- Manica, Catandica, Dondo, Gorongosa, Inhambane, Chimoio, Gondola

Modalidade

- Contribuição em espécie: Capacity buliding (assessoria técnica, capacitações, troca de experiencias com outros municípios)
- Apoio financeiro na realização de pequenas medidas

Contrapartidas dos municípios

- Co- financiamento das actividades
- Condições de trabalho para a assessoria





Aliança de Cidades

Agenda Nacional

município, quo vadis? O distrito é o polo de desenvolvimento – o município é o quê?

Formação

Apoio na formação e capacitação contínua dos técnicos *e da liderança*

Abordagem longo-prazo

Programa com visão – 10 anos

“Champion” das Autarquias

ANAMM ?? MAE ??





Muito Obrigado!

www.giz.de

